

## Basın Bülteni

### **Kurumsal Risk Yönetimi: Risk Yönetiminde daha Stratejik Yaklaşım Arayışları**

**New York, 4 Eylül 2008**, Riske karşı stratejik bakışın kilit faktörü olan “Kurumsal Risk Yönetimi” (ERM)’nin büyüme trendinin yavaşlamasına rağmen, her üç risk yöneticisinden ikisi riske karşı daha stratejik bir bakış açısı geliştirmek gerektiğini düşünürken sadece beş yöneticiden biri bunu başarmış olduklarını belirtiyor.

Marsh’ın “Risk and Insurance Management Society” (RIMS) ve “Financial Executives International” (FEI) ile yaptığı araştırmanın sonuçlarına göre, şirketlerin ERM programlarını kurumsal önceliklerinin arasına koyma konusunda istekli oldukları ortaya çıkmıştır. Daha önce risk yönetimini sabit kıymet, sorumluluk gibi sadece sigorta işlemlerinden ibaret olarak düşünen devlet kurumları ve geleneksel yapı ile yönetilen şirketlerin de bu konuya eğilmeye başladıkları görülmüştür.

Marsh ERM uzmanlarından Brian Elowe; “Stratejik risk yönetimi, geleneksel risk anlayışının çok daha ötesindedir. Hatta üst yönetimin bakışıyla risk, iyileştirilmesi ve kaçınılması gereken bir problem değil, doğru kullanıldığı takdirde yararlı bile olabilecek bir olgudur. Yöneticiler artık riske rekabet avantajı sağlayan bir araç gözüyle bakmalıdır.” diyerek ERM’in şirketler için nasıl fırsatlar sunabileceğini dile getirmektedir.

RIMS direktörü Deborah Luthi’ye göre, şirketler için risk yönetimine daha stratejik yaklaşma isteği artık yetersiz kalmakta; şirketin bugün nerede olduğu, gelecekte nerede olmak istediği ve bunu nasıl gerçekleştireceğini gösteren uzun dönemli bir plan mutlaka hazırlanması gerekmektedir.

Araştırmaya katılan şirketlerin üçte biri üst yönetimin de yönlendirmesiyle, ERM yatırımlarının bir parçası olarak yönetim yapısına odaklanacaklarını belirtirken, katılımcıların yarısına yakınının da ERM kaynaklarını büyük ölçüde eğitime yatıracakları sonucu çıkmıştır.

ERM’ in başarılı olması için ERM’e başı ve sonu olan bir proje değil, bütünsel ve sistematik bir süreç olarak bakmak gerekir. Araştırma sonuçlarına göre, ERM entegrasyonu bir yılı aşmamış şirketler arasında programdan memnun olanların oranı %25’i bile bulmazken, programı iki yılı aşkın süredir kullanan şirketler arasında memnuniyet oranı %44’tür. Buna paralel olarak, programı tamamiyle kullanan şirketler arasında memnuniyet oranı %83 iken, kısmi kullanan şirketler arasında memnuniyet oranı %27’dir.

Raporda; ERM ve Kredi Derecelendirme Kuruluşları yakınlaşması, büyük felaketlere çözüm seçenekleri, risk vaka örnekleri, tedarik zinciri’nde risk, risk çalışanları ile üst yönetimin risk anlayışları arasındaki fark v.b. konular hakkında da bilgi bulabilirsiniz.

Raporun bütününe, [www.global.marsh.com](http://www.global.marsh.com) adresinden ulaşabilirsiniz.