

# PROJE FİNANSMANI

Hizmet kapsamında telekomünikasyon, hizmet, havacılık, enerji, altyapı, gayrimenkul gibi pek çok sektörü barındıran MARSH, Proje Finansman işlerinde Enerji projeleri başta olmak üzere, hâlihazırda Türkiye’de 10 milyar Dolarlık yatırım hacminin gerçekleştirilmesine know-how’ı ve yüksek hizmet kalitesi ile katkıda bulunmuştur.

Ciddi yatırım gereksinimi olan projelerin yönetiminde en önemli risk başlıkları arasında finansman sağlama ve sağlanan finansmanın yönetilmesi yer almaktadır.

Finansman riski, borç alan ve veren taraf için yüksek öncelikli olmakla birlikte, aynı zamanda müşterilerden taşeronla, özelleştirme idaresinden (varsa) pek çok resmi kamu kuruluşuna kadar pek çok tarafı ilgilendirmektedir. Söz konusu, tüm bu tarafların faydalarının korunabilmesi için finansmana sağlam teminatlar sağlanması şarttır.

Sağlanan Finansmanın teminatlandırılmasının temelinde, projenin kendisinin teminatlandırılması böylelikle projenin yüklenici firmanın değil, kendi yarattığı nakit akışı ve kar ile kendini güvenceye alması esas alınmalıdır.

## “Proje Riski” Nedir?

Modern yaklaşımla proje riski üç ana başlık altında değerlendirilmektedir.

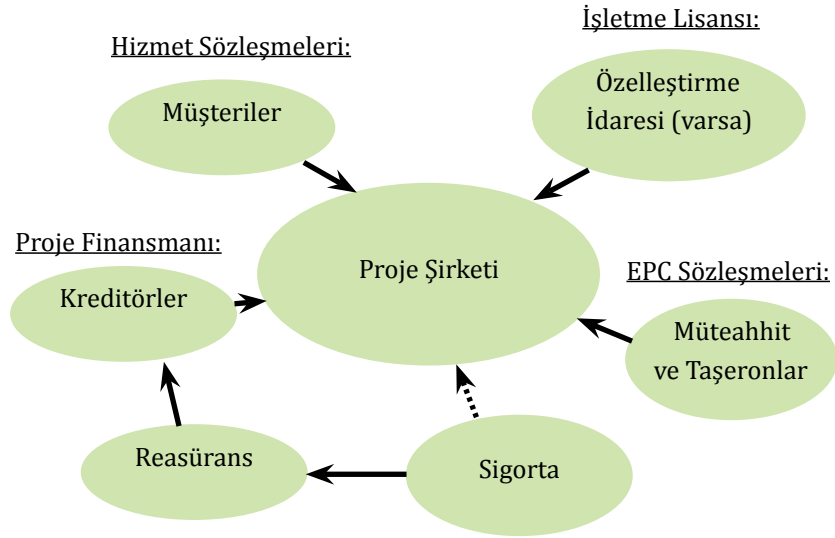
**Stratejik Riskler:** Projenin fizibilitesi aşamasında hem finansman yaratılabilmesi hem de projenin işletilmesinin karşı karşıya kaldığı makroekonomik ve yönetsel riskler.

## Tamamlanamama Riski:

Projenin çeşitli iç ve dış faktörler nedeniyle tamamlanamaması

## Operasyonel Risk:

Projenin dizayn aşamasında planlanan üretimi ve verimi verememesi.



## Risk Yönetimi:

Projenin etaplarını doğru tespit edip, geleneksel risk analizi yöntemleri ile değerlendirdiğimiz takdirde bütün proje için bir risk yönetimi planı oluşturabiliriz.

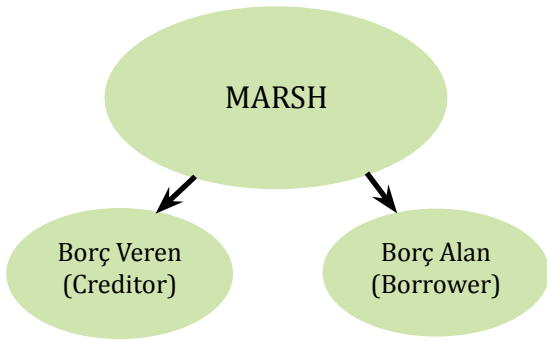
Marsh’ın temel amacı finansman maliyetini düşürmek, anlaşmaların tamamlanma sürecini kısaltmak ve projenin risklerinin daha iyi tanımlanmasını sağlamaktır. Bunu uygulamaya koymak için Marsh çeşitli çözümler kullanmaktadır.

Bu çözümler;

- Risklerin transferinin yapılandırılması,
- Risklerin dağıtılması,
- Standart sigorta programları
- Riskin finansmanı,
- Finansörlerle görüşmeler süresince danışmanlık,
- Proje Finansmanını kolaylaştıracak alternatif teknikler, şeklinde sıralanabilir.



Söz konusu çözümlerin sunulmasında MARSH iki farklı rol üstlenebilmektedir:



I. "Borç Alanın" danışmanı ve brokeri olarak hareket etmek

- Proje sahibi için 'finansman sağlayan tarafın' talep ettiği sigorta programının minimum kriterlerin yanı sıra en geniş teminat ve en uygun maliyet ile oluşturulmasının sağlamak.
- Proje sahibine belli noktalarda sigorta maliyetlerini düşürebilecek veya sigorta ile bağlantısı bulunmayan risk yönetim danışmanlık hizmetleri sağlamak

II. "Borç Verenin" danışmanı olarak hareket etmek

- Herhangi bir teminat almaksızın finansman sağlayan kuruluşlara kendilerini en uygun hangi sigorta programı ile teminat altına alabileceklerine dair danışmanlık hizmeti sağlamak.

Hiçbir projenin bir diğerine benzemediği gerçeğinden yola çıkarak bütün tarafların isteklerini karşılayacak çözümün projeye özel olarak yaratılması gerekmektedir. Marsh'ın bu özel çözümler için kullanabileceği ürünler:

- İnşaat Dönemi Sigortaları
- Operasyon Dönemi Sigortaları
- Politik Risk Sigortası,
- Konsolide Proje Sigortası,
- İhracat/Yerel Kredi Sigortası
- Proje Danışmanlığı,

Sigorta çözümleri projenin dâhili ve harici kredibilitesini artırıcı etkiye sahip olabilmektedir. Kredi notunun alınması, finansmanı kolaylaştıracağı, proje için bir fiyat oluşturulmasında belirleyici olacağı gibi proje sahibinin de daha iyi finansal şartlarda anlaşma yapmasına da imkân tanır. Proje sahibine, sigorta çözümlerinin ve Marsh'ın risk yönetimi hizmetlerinin sağlayacağı yararlar ise:

- Kredini notunun pozitif yönde etkilenmesi,
- Sermayeye ulaşım kolaylaşması,
- Genel maliyetin düşürülmesi,
- Anapara ve faiz ödemelerinin garanti altına alınması,
- Proje nakit akımlarındaki volatilitenin azaltılmasını sağlamaktır.

Marsh, 23000 çalışanı ile 100'den fazla ülkeden müşterilerine danışmanlık ve brokerlik hizmetleri sunan dünyanın lider sigorta brokerliği ve risk danışmanlığı şirkettir.

Büyükdere Cad. Maya Akar Center  
No: 100-102 Kat 4  
Esentepe İSTANBUL  
Tel: 0 212 355 43 00  
Faks: 0 212 355 43 30  
www.marsh.com  
www.marsh.com.tr